



Kucharscy – Consulting & Advisory Group

Konsolidacja zarządcza i statutowa w Grupach Kapitałowych – razem czy osobno ?

JAK ROZWIĄZAĆ PROBLEM SPÓJNOŚCI SKONSOLIDOWANYCH
DANYCH ZARZĄDCZYCH I STATUTOWYCH W OPARCIU O APLIKACJE
IBM DLA GRUP KAPITAŁOWYCH ?





Kucharscy - Consulting & Advisory Group

Oferujemy usługi doradcze i wdrożeniowe w zakresie rozwiązań Financial and Operational Performance Management dla Grup Kapitałowych o zasięgu krajowym i międzynarodowym w celu istotnego usprawnienia procesów grupowego raportowania statutowego i zarządczego.

Wspieramy Grupy Kapitałowe we wdrożeniu zaawansowanych rozwiązań informatycznych z linii IBM Analytics, w tym:

- IBM Cognos Controller
- IBM Planning Analytics
- IBM Cognos Analytics
- IBM Disclosure Management.





Kucharscy - Consulting & Advisory Group


Posiadamy wieloletnie doświadczenie we wdrożeniu różnorodnych systemów informatycznych (systemy klasy ERP, systemy raportujące, systemy do kalkulacji konsolidacji statutowej i zarządczej) oraz rozległą wiedzę z zakresu polskich i międzynarodowych standardów sprawozdawczości (IFRS/IAS, PL GAAP, US GAAP), zasad organizacji rachunkowości i kontroli wewnętrznej, kontrolingu i budżetowania.

W unikalny sposób łączymy interdyscyplinarną wiedzę dotyczącą zastosowania informatyki w biznesie z wiedzą z zakresu sprawozdawczości finansowej i zarządczej, rachunkowości, podatków i audytu.

Zapewniamy kompleksowy charakter wdrażanych koncepcji, co pozwala zintegrować dane statutowe i zarządcze, historyczne i planowane zarówno z perspektywy Grupy Kapitałowej jak i na poziomie poszczególnych segmentów biznesowych.



Agenda



KONSOLIDACJA
ZARZĄDCZA I STATUTOWA

1 NUMEROWA DZIAŁ. 17 - 18 WRZEŚNIA 2018 © KUCHARSCY CONSULTING & ADVISORY GROUP



ROZWIĄZANIE IBM

1 NUMEROWA DZIAŁ. 17 - 18 WRZEŚNIA 2018 © KUCHARSCY CONSULTING & ADVISORY GROUP



WDROŻENIE

11 NUMEROWA DZIAŁ. 17 - 18 WRZEŚNIA 2018 © KUCHARSCY CONSULTING & ADVISORY GROUP



KONSOLIDACJA ZARZĄDCZA I STATUTOWA



KONSOLIDACJA ZARZĄDCZA I STATUTOWA W GRUPACH KAPITAŁOWYCH

Zarządy Grup Kapitałowych oczekują przygotowania planów finansowych bazujących na najbardziej aktualnych danych historycznych z perspektywy grupy oraz uwzględniających różne scenariusze rozwoju biznesu, w tym odpowiedzi na pytania klasy: „what-if”.

Następuje dalsza integracja potrzeb informacyjnych odbiorców raportów statutowych z potrzebami informacyjnymi kadry zarządzającej Grupą Kapitałową.

Pogłębiona analiza skonsolidowanych wyników z podziałem na segmenty co raz częściej jest poszerzana o analizę skonsolidowanych przepływów pieniężnych.



KONSOLIDACJA ZARZĄDCZA I STATUTOWA W GRUPACH KAPITAŁOWYCH

Rosnące potrzeby informacyjne zarządów Grup Kapitałowych komplikują dotychczasowe podejście do kalkulacji danych skonsolidowanych i wymagają zastosowania zaawansowanych rozwiązań IT.

W systemach IT jest gromadzony wystarczający zestaw informacji pod względem jej struktury i jakości niezbędnych do zaspokojenia potrzeb informacyjnych użytkowników różnych szczebli.

Obecne rozwiązania IT pozwalają połączyć w jednym modelu obszary dotychczas postrzegane i ewidencjonowane odrębnie: **dwa wymiary konsolidacji – zarządcza i statutowa – mogą funkcjonować łącznie.**



SPÓJNOŚĆ SKONSOLIDOWANYCH DANYCH ZARZĄDCZYCH I STATUTOWYCH

Zastosowanie aplikacji IBM (w szczególności IBM Cognos Controller) rozwiązuje odwieczny problem spójności skonsolidowanych danych zarządczych i statutowych powiązany z problemem terminowości ich dostarczania.

Rozwiązanie IBM zapewnia kalkulację konsolidacji zarządczej (danych planowanych, prognoz i budżetów) jak i konsolidacji statutowej dla Grupy Kapitałowej w jednym zintegrowanym środowisku.

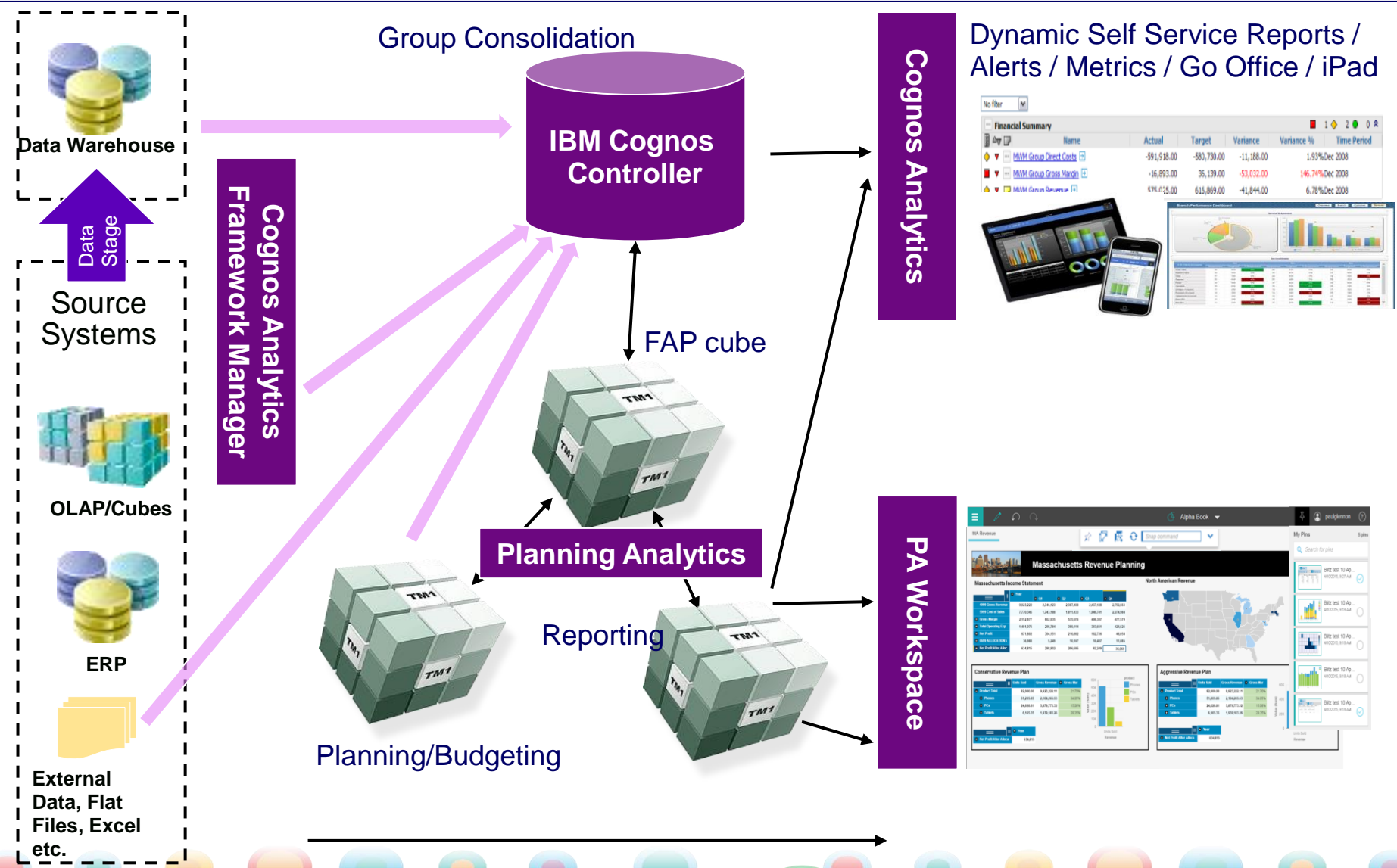
Zastosowanie aplikacji IBM otwiera niespotykane dotychczas możliwości w wymiarze analityczno-planistycznym, w tym prognozowanie oddziaływania zmian w strukturze Grupy Kapitałowej na rezultaty konsolidacji finansowej i zarządczej czy też analizy typu „co-jeśli” (ang. what-if) oparte na historycznych lub planowanych danych finansowych.



ROZWIĄZANIE IBM



IBM Solution Architecture





WDROŻENIE



WDROŻENIE ROZWIĄZANIA

- 1. Realizacja systemowego podejścia do implementacji** z możliwością podziału całego procesu na etapy w celu szybkiego osiągnięcia najbardziej oczekiwanych celów.
- 2. Decentralizacja procesu** w zintegrowanym środowisku pracy zespołowej - najszersza wiedza o danych w ujęciu retro- i prospektywnym jest w posiadaniu inicjatorów procesów biznesowych.
- 3. Maksymalna automatyzacja procesów** w takich obszarach jak pozyskanie i przetwarzanie danych, bazująca na standaryzacji procesów i danych z zastosowaniem jednolitych zasad ewidencji.



KORZYŚCI Z WDROŻENIA

- 1. Możliwość wieloaspektowej analizy dokonań całej Grupy Kapitałowej** w oparciu o dane skonsolidowane bazujące na wiarygodnych informacjach jednostkowych. Analizę nowego pomysłu na biznes, jego modyfikację, rozszerzenie można przeprowadzać z poziomu Grupy Kapitałowej.
- 2. Możliwość podejmowania szybkich i trafnych decyzji biznesowych** przez kadre zarządzającą Grupy Kapitałowej przy wykorzystaniu wiarygodnych danych dotyczących wszystkich obszarów.
- 3. Możliwość optymalizacji organizacji procesu konsolidacji** w przekroju całej Grupy Kapitałowej, która wykorzysta doświadczenie i wiedzę lokalnej kadry zarządzającej, zwiększając jej zaangażowanie i odpowiedzialność za przebieg procesu.



KORZYŚCI Z WDROŻENIA

4. **Zmiana roli osób odpowiedzialnych za konsolidację** z ramienia jednostki dominującej, które uzyskają możliwość koncentracji na zagadnieniach organizacyjnych, analitycznych i strategicznych w miejsce żmudnych czynności technicznych z zakresu uzgodnienia dostarczonych w ostatniej chwili danych do konsolidacji.
5. **Zoptymalizowany proces skonsolidowanej sprawozdawczości zarządczej i statutowej** - poprawa efektywności, przyśpieszenie procesu, wzrost jakości, terminowość.
6. **Możliwość bieżącego dostosowywania modelu sprawozdawczego** do dynamicznych zmian w Grupie Kapitałowej i jej otoczeniu.



KUCHARSCY CONSULTING – ADAM KUCHARSKI

adam@kucharscy-consulting.pl

natalia@kucharscy-consulting.pl

www.kucharscy-consulting.pl

